



PROCES-VERBAL	ASSEMBLEE GENERALE	N° 1/2022
---------------	--------------------	-----------

DATE : 18 mai 2022 à 17 heures
LIEU : Domaine de la Gracieuse, à Lonay
SECRETAIRE : Mme Nadia Lourenço
PARTICIPANT-E-S : selon liste annexée

1. Ouverture

M. Daniel Oyon, Président de l'Assemblée générale (AG), ouvre la séance. Toutes les catégories de membres étant présentes ou représentées, l'AG peut se tenir. La distribution des cartes de vote est effectuée auprès des catégories avec rappel des modalités de vote.

Les scrutateurs sont Mmes Nadia Lourenço et Catherine Schneider.

M. Thierry Barège, qui accueille l'AG au Domaine de la Gracieuse, souhaite la bienvenue au RSLC.

M. D. Oyon souhaite quant à lui la bienvenue à Mme Rebecca Ruiz, conseillère d'Etat en charge du DSAS ainsi qu'aux collaborateurs et collaboratrices de son département. En raison des engagements de Mme R. Ruiz, l'ordre du jour est modifié et la parole est donnée en début de séance à Mme R. Ruiz.

Mme Rebecca Ruiz présente son projet *Vieillir 2030*

Ce projet consiste en une large démarche participative à laquelle les quatre Réseaux de santé vaudois ont été associés.

Dans un contexte d'augmentation du nombre de seniors d'ici à 2040, Mme R. Ruiz énonce les défis suivants :

- Maintenir, voire augmenter la part des seniors en bonne santé, socialement intégrés et disposant de ressources financières suffisantes ;
- Répondre aux besoins en accompagnement et en hébergement diversifiés et retarder l'entrée en EMS de 1 à 2 ans ;
- Tenir compte dans les dispositifs et prestations actuels de l'augmentation de la part des seniors et de leurs revendications à l'autodétermination et à la participation ;
- Favoriser les occasions de rencontre entre générations et la participation des seniors.

Pour répondre à ces défis dans sa future politique du vieillissement, *Vieillir 2030* devra aboutir à une large stratégie santé-social incluant tous les acteurs aujourd'hui impliqués dans le domaine des seniors aux différents niveaux étatiques. L'objectif sera de simplifier pour les seniors l'orientation et l'accès aux prestations ainsi que de mieux coordonner les prestations et les acteurs par des mises en réseau. Le bien-être des seniors résidera aussi dans le potentiel d'innovation à leur égard. Un appel à projets a été lancé dans le but d'expérimenter des idées novatrices et réorienter des pratiques.

Mme R. Ruiz énonce sa volonté de renforcer les collaborations des réseaux de santé avec les acteurs du domaine social ainsi que leur activité en faveur des personnes âgées fragiles ou dépendantes.

Mme Chantal Landeiro, municipale de Le Vaud et représentante des communes du district de Nyon, remercie Mme R. Ruiz de sa présentation et espère que d'autres projets seront encore annoncés car pour les municipaux des affaires sociales la thématique des seniors est cruciale. Mme C. Landeiro revient sur le manque d'EMS auquel fait face le RSLC, dans un contexte où les EMS devront être implantés sur des zones d'utilité publique. Elle demande si la Direction générale du territoire et du logement (DGTL) et la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) se coordonnent dans une période où les communes doivent finaliser leur plan d'affectation.

Mme Elina Leimgruber, directrice de l'accompagnement et de l'hébergement à la DGCS, explique que des plans directeurs sont en discussion et que cet élément est mis en avant. Maintenant il est du ressort des



communes de clairement indiquer si elles ont besoin d'un nouvel EMS. Il a été évoqué de les rencontrer pour sensibiliser tous les acteurs.

M. Yves Furer, syndic de Lonay, présente sa commune et souhaite la bienvenue au DSAS ainsi que les membres présents.

Mme Elisabeth Débenay, directrice du Réseau Santé la Côte (RSLC), présente à son tour les défis du RSLC. Sur mission de la Direction générale de la cohésion sociale, le RSLC a pendant le COVID assumé une plateforme de coordination à laquelle ont été associées les faitières des EMS (FEDEPS et HévivA) présentes à cette assemblée générale. Le Réseau Santé la Côte répond également à la mission que lui a confiée le canton d'opérationnaliser la stratégie cantonale de déploiement du Dossier électronique du patient (DEP). En 2023, le RSLC devra déménager dans des locaux plus adaptés à son activité et il sera le dernier réseau à faire cette évolution attendue.

Le Bureau régional d'information et d'orientation (BRIO) fait face à des demandes d'hébergement en EMS qu'il ne peut satisfaire compte tenu d'une offre en places qui ne couvre pas le besoin. Selon les mois il peut y avoir plus de 100 dossiers de personnes soit en attente à la maison soit à l'hôpital occupant des lits de soins aigus. Mme Catherine Schneider, cheffe de projet BRIO, étudie avec ses partenaires, notamment avec le gestionnaire de cas de la Fondation de La Côte, toutes les solutions qui tendraient à diminuer le nombre de personnes en attente d'un hébergement. Mais la situation est critique pour bon nombre de personnes dont le maintien à domicile ne remplit pas toutes les conditions de sécurité et augmente la charge du proche aidant.

Mme E. Débenay remercie les EMS avec qui la relation est excellente et notamment Le Pacific / Tertianum et La Chocolatière / Altage d'avoir dans des contextes différents permis d'augmenter le nombre de lits d'EMS rattachés à notre région.

Parmi les prochains événements, le RSLC mentionne la soirée du 20 juin des 10 ans du Centre Mémoire qui traitera du diagnostic précoce de la maladie d'Alzheimer et des syndromes apparentés. Le 30 juin en très étroite collaboration avec l'Institution de Lavigny, se tiendra un débat en présence de Mme R. Ruiz sur le thème des parents vieillissants d'adultes présentant une déficience intellectuelle : des proches aidant-e-s méconnu-e-s.

2. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 24 novembre 2021

Le procès-verbal est adopté par l'Assemblée générale avec remerciements à son auteur.

3. Election au Comité exécutif

Décision : M. Jorge Castro, directeur Fondation de La Côte, est élu au Comité exécutif du RSLC en qualité de représentant des services d'aide et de soins à domicile / Avasad avec signature collective à deux à l'instar des autres membres. Cette élection fait suite au départ à la retraite de M. Jacques Charbon.

4. Approbation des comptes 2021

Les comptes sont présentés par Mme Elisabeth Débenay, directrice du RSLC.

Pilotage

Dans les recettes, le RSLC a l'autorisation du canton de dissoudre à hauteur de Fr. 100'000.- le fonds affecté Pilotage. Afin d'équilibrer les comptes, la dissolution est faite pour un montant de Fr. 51'000.-. Les cotisations apparaissent dans d'autres centres de coût dont les prestations sont financées par les cotisations. Lorsque ce montant n'est pas totalement utilisé il est transféré dans le Pilotage. Le montant des Fr. 12'865.- correspond à un accord donné par l'AG pour payer le solde du recrutement du médecin des soins palliatifs, collaborateur de l'EHC.

Pilotage - CA 1000				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC	333 908	367 237	306 868	-33 329
Achats de prestations et sous-traitance	57 800	54 114	40 973	3 686
Autres charges d'exploitation	123 292	140 133	84 766	-16 840
Total des charges	515 000	561 484	432 607	-46 484
Subventions DGS	415 000	419 155	315 000	-4 155
Subventions DGCS				-
Dissolution réserve libre pilotage		12 865		-12 865
Dissolution réserve affectée pilotage	100 000	51 434	43 972	48 566
Cotisations		77 773	71 359	-77 773
Paiement de prestations				-
Autres recettes		257	2 276	-257
Total des recettes	515 000	561 484	432 607	-46 484
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-



Autre projets et frais de comité

Les formations et les plateformes d'échange entre partenaires du réseau n'ont pu se tenir pour cause de COVID. Ce centre de coût est aussi à l'équilibre avec un montant nettement inférieur.

Autres projets et frais du Comité - CA 1050				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC	29 294	27 149	27 217	2 145
Achats de prestations et sous-traitance	1 300	7 441	15 545	-6 141
Autres charges d'exploitation	66 838	8 193	3 290	58 646
Total des charges	97 432	42 782	46 052	54 650
Subventions DGS				
Subventions DGCS				
Dissolution réserves libres				
Dissolution réserves affectées				
Cotisations	72 028	17 863	22 804	54 165
Paiement de prestations				
Autres recettes	25 404	24 919	23 248	485
Total des recettes	97 432	42 782	46 052	54 650
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-

BRIO

La vacance de postes d'infirmières a engendré moins de charges de personnel. La liaison hospitalière est sous-traitée au GHOL, à l'EHC, à la Fondation Silo et à la Clinique La Lignière. Ceci correspond à 16.9 EPT. Les contributions BRIO correspondent au financement des infirmières de coordination et de liaison par les partenaires. La subvention de la DGCS de Fr. 22'830.- correspond à la part du poste d'assistante sociale financée de façon paritaire entre l'Etat et ses partenaires

BRIO - Bureau régional information et orientation - CA 1100				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC	550 552	478 868	524 318	71 684
Achats de prestations et sous-traitance	2 241 397	2 122 367	1 765 592	119 030
Autres charges d'exploitation	73 867	68 863	75 495	5 004
Total des dépenses	2 865 816	2 670 098	2 365 405	195 718
Subventions DGS	1 123 497	1 123 500	949 090	-4
Subventions DGCS	22 830	22 830	17 680	
Dissolution réserves libres				
Dissolution réserves affectées				
Contributions BRIO	1 719 490	1 719 490	1 516 148	0
Cotisations				
Paiement de prestations				
Autres recettes			13 200	
Total des recettes	2 865 816	2 865 820	2 496 118	-3
+ bénéfice / - perte		195 722	130 713	195 722

Formation de Correspondant-e en Hygiène

Pour cause COVID la formation n'as pas été organisée. En 2022 reprise des cours en collaboration avec l'unité cantonale HPCI.

CHYPCI - Formation hygiène - CA 1202				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC	6 284	5 638	5 193	646
Achats de prestations et sous-traitance	2 000	11		1 989
Autres charges d'exploitation	9 709	759	783	9 709
Total des dépenses	17 993	6 409	5 976	11 583
Subventions DGS				
Subventions DGCS				
Dissolution réserves libres				
Dissolution réserves affectées				
Cotisations	15 993	6 409	5 976	9 583
Paiement de prestations				
Autres recettes	2 000			2 000
Total des recettes	17 993	6 409	5 976	11 583
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-

DiabOuest

Dispositif repose sur 3 partenaires que sont La Clinique La Lignière, l'EHC et la Fondation de La Côte.

Le paiement de prestations correspond au cours de sensibilisation à l'éducation thérapeutique du patient.

Dispositif régional diabète - DiabOuest - CA 1302				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC	25 132	19 132	25 918	6 001
Achats de prestations et sous-traitance	549 028	542 854	524 400	6 174
Autres charges d'exploitation	12 890	8 726	7 488	4 163
Total des dépenses	587 050	570 712	557 806	16 338
Subventions DGS	533 000	533 000	533 000	
Subventions DGCS				
Dissolution réserves libres				
Dissolution réserve affectée Diab'Ouest	50 000	31 862	24 806	18 138
Cotisations				
Paiement de prestations	4 050	5 850		-1 800
Autres recettes				
Total des recettes	587 050	570 712	557 806	16 338
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-



Equipe mobile de soins palliatifs (EMSP)

Cette prestation est sous traitée à l'EHC.
La subvention de la DGS a été de Fr. 321'400.- avec la possibilité de dissoudre le fonds affectés EMSP à hauteur de Fr. 250'000.-, un montant de Fr. 184'530.- a dû être prélevé sur ce fonds durant l'exercice.

Equipe mobile soins palliatifs - EMSP - CA 1401				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC	6 274	4 782	10 362	1 491
Achats de prestations et sous-traitance	635 051	594 896	452 461	40 156
Autres charges d'exploitation	4 995	4 759	3 571	236
Total des dépenses	646 320	604 437	466 394	41 883
Subventions DGS	321 400	321 400	335 900	
Subventions DGCS				
Dissolution réserves libres				
Dissolution réserves affectées	244 920	184 530	71 516	60 390
Cotisations				
Paiement de prestations	80 000	98 507	57 153	-18 507
Autres recettes			1 826	
Total des recettes	646 320	604 437	466 394	41 883
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-

Centre Mémoire (CM)

Cette prestation est sous traitée à l'EHC.
La subvention de Fr. 80'000.- de la DGCS couvre le poste de psychologue de la Consultation Proches aidants. Au 1^{er} semestre le poste de psychologue est dans les charges de sous-traitance, au 2^e semestre le poste a été repris par le RSLC à la demande du canton et figure sous ses charges de personnel.

Centre de la mémoire - CM - CA 1601				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC	6 274	42 845	5 616	-36 571
Achats de prestations et sous-traitance	998 106	914 815	876 161	83 291
Autres charges d'exploitation	3 101	2 674	3 970	427
Total des dépenses	1 007 480	960 333	885 747	47 147
Subventions DGS	409 400	409 400	369 400	
Subventions DGCS	81 400	74 531	35 315	6 869
Dissolution réserves libres pilotage		32 406		-32 406
Dissolution réserves affectées			51 025	
Cotisations				
Paiement de prestations	517 600	443 997	394 184	73 603
Autres recettes			35 823	-
Total des recettes	1 008 400	960 333	885 747	48 067
+ bénéfice / - perte	920	-	-	920

Consultation de Gériatrie Ambulatoire (CGA)

Cette prestation est sous traitée à l'EHC. Le déficit était de Fr. 9'473.-. Avec l'autorisation de la DGS, Fr. 2'296.- et Fr. 7'177.- ont été prélevés sur les fonds affectés CGA et pilotage afin d'équilibrer les comptes.

Consultation ambulatoire de gériatrie - CAG - CA 1701				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC	6 274	4 782	5 181	1 491
Achats de prestations et sous-traitance	217 668	183 511	157 591	34 157
Autres charges d'exploitation	2 951	3 328	1 586	-377
Total des dépenses	226 893	191 621	164 358	35 271
Subventions DGS	130 360	130 360	130 360	
Subventions DGCS				
Dissolution réserves libres				
Dissolution réserves affectées pilotage CGA		2 296 7 177		- 2 296 -7 177
Cotisations				
Paiement de prestations	85 000	51 788	9 161	33 212
Autres recettes			27 133	
Total des recettes	215 360	191 621	166 654	23 739
+ bénéfice / - perte	-11 533	-	2 296	-11 533

Proches aidant-e-s

Budget dans le cadre des projets de la journée intercantonale du 30 octobre. Pas d'évènements organisés pour cause COVID.

Proches aidants - CA 1901				
	Budget 2021	Comptes au 31.12.2021	Comptes au 31.12.2020	Variation budget 2021 vs comptes
Charges de personnel RSLC				
Achats de prestations et sous-traitance				
Autres charges d'exploitation	15 020	1 180		13 840
Total des dépenses	15 020	1 180		13 840
Subventions DGS				
Subventions DGCS				
Dissolution réserves libres				
Dissolution réserves affectées				
Cotisations	15 020	1 180		13 840
Paiement de prestations				
Autres recettes				
Total des recettes	15 020	1 180		13 840
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-



Tableau des mouvements

	Soldes au 31.12.2020	Mouvement de l'exercice	Soldes avant répartition du résultat au 31.12.2021	Répartition des soldes positifs et négatifs 2021	Soldes au 31.12.2021	49'584 Pilotage + 7'177 CGA
Capital RSLC	100'000.00				100'000.00	
FONDS AFFECTÉS	1'066'814.79		791'564.52		871'206.03	
1. Pilotage	310'164.38	-56'761.33	253'403.05		253'403.05	
2. BRIO	253'775.69		253'775.69	77'544.85	331'320.54	
3. Soins palliatifs	407'580.52	-184'530.46	223'050.06		223'050.06	
4. DiabOuest	92'997.94	-31'861.82	61'136.12		61'136.12	
5. Centre Mémoire						193'862
6. Consult. ambulatoire de gériatrie	2'286.26	-2'286.26			0	
FONDS LIBRES	612'861.46		567'590.98		683'908.17	
1. Pilotage	144'695.76	-45'270.57	99'425.19		99'425.19	
2. BRIO	467'510.08		467'510.08	116'317.18	583'827.36	
3. DiabOuest	655.62		655.62		655.62	
		Loyer Rolle 32'406	655.62		655.62	

M. Aurélien Tissot, réviseur, GRF Fiduciaire SA, atteste que la fiduciaire GRF a contrôlé les comptes annuels du RSLC pour l'exercice arrêté au 31.12.2021. GRF remplit les exigences légales d'agrément et d'indépendance. Le contrôle a été effectué selon la norme suisse relative au contrôle restreint. Aucun élément n'a démontré que les comptes annuels ainsi que la répartition du résultat ne sont pas conformes à la loi et aux Statuts.

Décision : L'Assemblée générale approuve les comptes 2021.

5. Décharge donnée au CEX par l'Assemblée générale au Comité exécutif et à l'organe de contrôle
Décision : l'Assemblée donne décharge au CEX.

6. Nouveaux membres associés du Réseau Santé la Côte

- Emilie Perrollaz, infirmière indépendante
- Marleen Ducret, infirmière indépendante
- OSAD Le Levant
- OSAD AMAD Homecare
- Hygie-soins Sàrl (autorisation d'exploiter en cours)

7. Proposition(s) individuelle(s)

Pas de proposition.

8. Divers

M. Christian Crottaz, directeur de la Fondation Belle Saison, salue le *Projet 2030* et fait part de son inquiétude à propos de la pénurie de professionnels de santé sur ce réseau liée aux différences de salaires entre le canton de Vaud et de Genève. Dans le cadre du *Projets vieillir 2030*, une réflexion pour rendre attractif les postes santé-social-handicap ferait sens.

M. Fabrice Ghelfi, directeur de la DGCS, répond que la problématique des ressources humaines est partagée par tout le canton. Des discussions importantes sont en cours pour une revalorisation des conditions de travail. Cette décision doit être prise par l'instance politique. Le travail a été fait entre partenaires sociaux. Un postulat et une motion du Grand conseil ont été déposés. Le canton devra travailler avec les partenaires pour établir une feuille de route et il faudra que l'instance politique se prononce sur les ressources nécessaires pour aller de l'avant. S'agissant des lieux de formation : beaucoup d'infirmiers, ASSC et ASE ont été formés. Il s'avère que tous les cantons suisses travaillent dans le même sens. Aujourd'hui, le taux de chômage est au plus bas et le taux du personnel frontalier augmente de manière massive. Le marché de l'emploi fonctionne bien et toute l'économie cherche du personnel. Quelque part le monde santé-social est en concurrence pour faire venir les jeunes et pour cela il faut travailler sur les conditions de travail afin de susciter leur intérêt.

La séance est levée à 19 heures.

NOM	PRENOM	TITRE	AFFILIATION
AUBERT	Chantal	Municipale	Commune de Villars-sous-Yens
AUBERT PATTUS	Françoise	Directrice	EMS La Renaissance SA
BAREGE	Thierry	Directeur	Domaine de la Gracieuse
BENINI	Mattia	Directeur général	Clinique La Lignière
BURNIER	Pierre	Président CEX	Réseau Santé la Côte
CASTELLI	Yan-Laure	Directrice	JBCGROUP
CASTRO	Jorge	Directeur	Fondation de La Côte
CHARCOSSET	Ingrid	Responsable d'unité	SITEX SA
CIANA	Sylvie	Syndique	Commune d'Aclens
COCHEREAU	Olivier	Directeur des soins	GHOL
CRESCINI	Patricia	Municipale	Commune de Saint-Oyens
CROTTAZ	Christian	Directeur	Fondation Belle saison
CROGNALETTI	Nicolas	COO	Tertianum Romandie
DALEBROUX	Yves	Syndic	Commune de Signy-Avenex
DE MICHELI	Stefano	Directeur adjoint et cadre SAMS	Fondation Belle Saison
DEBENAY	Elisabeth	Directrice	Réseau Santé la Côte
DELAY	François	Municipal	Commune de Hautemorges
DOMENIG	Alain	Directeur d'exploitation	ACTAIA CTA Services
DONADEO	Marinette	Municipale	Commune de Saubraz
DURRER	Anne	Directrice des soins communautaires	Ensemble Hospitalier de la Côte
EHRET	Sandra	Directrice	Hygie-soins Sàrl
FABRIZIO	Pietro	Directeur général	Clinique de Genolier Membre direction générale Swiss Medical Network
FARGEON	Olivier	Préfet	Préfecture de Nyon
FAVRE	Willy	Municipal	Commune de Lavigny - CEX RSLC
FERET	Eulalie	Cheffe de projet DGCS	Pôle gériatrie et psychiatrie de l'âge avancé
FURER	Yves	Syndic	Commune de Lonay
GHELFI	Fabrice	Directeur	Direction générale de la cohésion sociale
GIGER	Aurélie	Chargée de missions	Direction générale de la santé
GUIGNARD	Laurent	Municipal	Commune de Gimel
HENCHOZ	Laurence	Médecin	Consultation de gériatrie ambulatoire
HEUZE	Thierry	Chef de projet	Direction générale de la cohésion sociale
HOISNE	Jean-Christophe	Directeur	Altage

NOM	PRENOM	TITRE	AFFILIATION
GUEX	Patrick	Municipal et vice-président FLC	Commune d'Allaman
JAQUET	Isabelle	Syndique	Commune de Grens
KALBFUSS	Didier	Directeur	Fondation Commandant Baud
KILLIAS LEUTWILER	Lorette	Municipale	Commune d'Aubonne
LACROIX	Chloé	Directrice adjointe des soins	Sitex SA
LANDEIRO	Chantal	Municipale de Le Vaud	Représentante communes district de Nyon
LECOQC	Waltraut	Secrétaire générale	Proche aidants
LEIMGRUBER	Elina	Directrice DIRHEB	Direction générale de la cohésion sociale
LOURENCO	Nadia	Assistante direction	Réseau Santé la Côte
MAYOR	Nicole	Municipale	Commune de Mollens
MENARD	Paul	Syndic	Commune de Saint-Cergue
MERMINOD	Pauline	Responsable accompagnement	Les Maisons du Soleil
MONNARD	Philippe	Directeur adjoint	Clinique La Lignière
MONNEY	Isabelle	Municipale	Commune de Gland
MOREL	Yves	Directeur	Fondation La Clairière
MOREROD	Elisabeth	Municipale	Commune de Lonay
MOTTIER	Olivier	Responsable politique	FEDEPS
NICOLET	Jean-Jacques	Municipal	Commune de Marchissy
OBERSON	Eloïse	Secrétaire générale	FEDEPS
OYON	Daniel	Président AG	Réseau Santé la Côte
PASCHE	Jean-François	Directeur	Fondation Silo, représentant des EMS
PELOUAS	Liliya	Cheffe de projet	Réseau Santé la Côte
PERROSET	Marlyse	Municipale	Commune de Coinsins
PRALONG	Emilie	Fondatrice	Radar RP
RUIZ	Rebecca	Cheffe du DSAS, conseillère d'Etat	Département de la santé et de l'action sociale
SANDRI	Olivia	Cheffe de projet	Réseau Santé la Côte
SENECHAUD	François	Secrétaire général	HévivA
SCHNEIDER	Catherine	Cheffe de projet et répondante BRIO	Réseau Santé la Côte
SOBLER	Isabelle	Responsable multi site	JBCGROUP
SPICHER	Virginie	Directrice	DGS / DSAS
STRAUB	Philippe	Syndic	Commune de Vinzel
SUTER	Catherine	Médecin	Représentante SVM district de Morges

NOM	PRENOM	TITRE	AFFILIATION
THUELER	Laurence	Coordinatrice régionale Morges-Cossonay	Fondation Pro-XY pour les proches aidants
TISSOT	Aurélien	Réviseur	GRF Fiduciaire SA
TRENTO	Corinne	Infirmière de coordination	Réseau Santé la Côte
URSENBACHER	Florence	Municipale	Commune de Luins
VACHEY	Christophe	Directeur général adjoint	GHOL
VANNAY	Christine	Directrice	EMS La Rosière-Soerensen
VIOGET	Noémie	Secrétariat	Réseau Santé la Côte
WALPEN	Michel	Municipal	Commune de Bière
WEBER	Laurent	Directeur	Les Maisons du Soleil
WILLE	Christian	Directeur général adjoint	Ensemble Hospitalier de la Côte
WUERSCH	Carol	Municipale	Commune de Vich

	NOM	PRENOM	AFFILIATION
1	ALBISETTI	Patricia	Secrétaire générale, FHV
2	AGUIRRE	Magali	Responsable administrative RH Home assistance, membre associé
3	CRAMPON	Laurent	Syndic, commune de Bursinel
4	CUANOUD	Boris	Préfet, Préfecture de Morges
5	de RHAM	Mikael	Directeur général, Ensemble Hospitalier de la Côte
6	DELACRETAZ	Guy	Syndic, commune de Préverenges
7	DERIAZ	Mary-Lise	Présidente du conseil, Fondation Belle Saison
8	DIAKOFF	Igor	Municipal, commune de Prangins
9	DREHER	Rebecca	Médecin responsable, Centre Mémoire
10	DUBOIS	Carole	Présidente, FHV
11	DUCRET	Marleen	Infirmière indépendante, membre associé
12	DURGNAT LEVI	Alice	Municipale, commune de Prangins
13	GRATIER	Tristan	Président AVASAD, Conseil administration
14	GRIVEL	Jean-Christophe	Municipal, commune de Perroy
15	GROSGOJAT	Benjamin	Directeur, La Source à Domicile
16	HAUSWIRTH	Laure	Municipale, commune de Bursins
17	HENNARD	Anthony	Municipal, commune de St-Prex
18	HEULS	Sandrine	Directrice, EMS La Chocolatière
19	ISCH	Laurent	Directeur, Tertianum Gottaz et Pacific
20	KIRCHNER	Volker	Représentant SVM Nyon
21	KREIENBUHL	Nathalie	Directrice département hospitalier, Institution de Lavigny
22	LEGRAND-GERMANIER	Valérie	Municipale, commune de Saint-Cergue
23	LOCATELLI	Monique	Syndique, commune de Chésereux
24	MANI	Frédéric	Syndic, Commune de Dully
25	MATOS QUEIROS	Alcina	Responsable du Pôle Gériatrie et PAA, DGCS
26	MEYER	Andreas	Syndic, Commune de Féchy
27	MITARD	Jean-Pierre	Municipal, commune de Buchillon
28	MUELLER	Sylvie	Municipale, commune de Duillier
29	NUSSBAUM	Sylvie	Municipale, commune de Vuflens-le-Château
30	OTHENIN-GIRARD	Evelyne	Municipale, commune d'Eysins
31	QUEIROS	Françoise	Municipale, commune de Ballens
32	ROD	Cécile	Municipale, Commune de Rolle
33	RUBIN	Isabelle	Municipale, Commune de Longirod
34	RUCH	Claude	Municipal, commune de Romanel-sur-Morges
35	SAHLI	Christophe	Médecin associé, CHUV
36	SALANGROS	Ziba	Municipale, commune de Féchy
37	SIEGRIST	Thierry	Directeur général, Institution de Lavigny
38	TANNER	Béatrice	Directrice, Pension du Léman
39	TENDON	John	Municipal, commune de Chavannes-de-Bogis
40	TURIN	Chantal	Préfète, Préfecture de Nyon
41	WALCH	Daniel	Directeur général, GHOL
42	WICHT	Luc	Directeur, Fondation du Midi
43	ZGRAGGEN	Carole	Municipale, Commune de Bogis-Bossey
44	ZUMBACH	Didier	Municipal, commune d'Arnex-sur-Nyon

	NOM	PRENOM	AFFILIATION
45	ZURN	Katharina	Municipale, commune d'Echandens
46			Municipalité de Commugny
47			Municipalité de Coppet
48			Municipalité de Denges
49			Municipalité de Genolier
50			Municipalité de Gilly
51			Municipalité de Saint-Livres
52			Municipalité de Trélex
53			Municipalité d'Echichens
54			Municipalité d'Essertines-sur-Rolle
55			Municipalité de Nyon