



PROCES-VERBAL	ASSEMBLEE GENERALE	N° 1/2023
----------------------	---------------------------	------------------

DATE : 24 mai 2023 à 17 heures
LIEU : Centre culturel et sportif du Vieux-Moulin, St-Prex
SECRETAIRE : Mme Nadia Lourenço
PARTICIPANT-E-S : selon liste annexée

1. Ouverture et distribution des cartes de vote

M. Daniel Oyon, Président de l'Assemblée générale (AG), ouvre la séance. Toutes les catégories de membres étant présentes ou représentées, l'AG peut se tenir. La distribution des cartes de vote est effectuée auprès des catégories avec rappel des modalités de vote. Mme Nadia Lourenço est nommée scrutatrice.

2. Validation du Procès-verbal de l'Assemblée générale du 23 novembre 2022

Le procès-verbal est adopté avec remerciements à son auteure.

3. Présentation et approbation des comptes 2022 par centre de coût

Les comptes sont présentés par Mme Elisabeth Débenay, directrice du RSLC. Pour rappel les résultats positifs des exercices des centres de coût sont attribués aux fonds libres RSLC ou affectés (canton) au prorata des sources de financement. Hormis le centre de coût du Centre Mémoire, les résultats sont positifs.

Ce centre de coût finance les activités de pilotage (direction, secrétariat) et autres activités transversales.

Après intégration du montant résiduel des cotisations, le résultat positif de de l'exercice est de Fr. 13'385.- répartis sur les fonds libres et affectés.

Pilotage	Budget 2022	Comptes au 31.12.2022	Comptes au 31.12.2021	Variation comptes 2022 vs budget 2022
Charges de personnel RSLC	473 549	522 712	367 237	-49 163
Achats de prestations, sous-traitance	80 066	78 100	54 114	1 966
Autres charges d'exploitation	96 385	108 959	140 133	-12 574
Total des charges	650 000	709 771	561 484	-59 771
Subvention DGS	650 000	650 000	419 155	
Attrib./dissol. réserve libre RSLC		-1 903	12 865	1 903
Attrib./dissol réserve affectée Canton		-11 482	51 434	11 482
Cotisations		64 489	77 773	-64 489
Autres recettes DGS - DEP	1 800	8 667	257	-6 867
Total des recettes	651 800	709 771	561 484	-57 971
+ bénéfice / - perte	1 800	-	-	1 800
Total cotisations: 108'410				
solde positif 13'385 attribué aux réserves pilotage RSLC et Canton				

Projets hors subvention cantonale

Fr. 43'000.- de projets (tenue de plateformes d'échange entre partenaires, projets de soutien aux proches aidants, offre de formations pour nos partenaires). Les charges sont inférieures au budget. Les autres recettes correspondent au financement d'un 20 % d'assistante sociale sous contrat du RSLC travaillant pour deux EMS et sont en relation avec les charges de personnel du RSLC.

Projets et charges hors subventions cantonales	Budget 2022	Comptes au 31.12.2022	Comptes au 31.12.2021	Variation comptes 2022 vs budget 2022
Charges de personnel RSLC	30 174	30 862	32 787	-689
Achats de prestations, sous-traitance	59 300	23 759	7 452	35 541
Autres charges d'exploitation	34 365	26 009	10 133	8 356
Total des dépenses	123 839	80 631	50 372	43 208
Subvention DGCS	-	9 445	-	-9 445
Cotisations	90 870	43 921	32 508	46 949
Paiement de prestations	-	2 250	-	-2 250
Autres recettes	32 969	25 014	17 863	7 954
Total des recettes	123 830	80 631	50 372	43 208
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-



Le **BRIO** comprend des salariées sous contrat du RSLC pour la coordination (demandes d'hébergement longs et courts séjours) et sous convention pour la liaison hospitalière (EHC, GHOL, Clinique La Lignière et Fondation Silo).

Les charges sont financées par l'Etat et les partenaires selon une clé de répartition définie dans la convention cantonale BRIO. Le solde positif est de Fr. 143'348.-.

BRIO RSLC et sous-traitance à l'EHC - GHOL - La Lignière Fond. Silo	Budget 2022	Comptes au 31.12.2022	Comptes au 31.12.2021	Variation comptes 2022 vs budget 2022
Charges de personnel RSLC	618 766	543 967	478 868	-74 800
Achats de prestations, sous-traitance	2 276 132	2 196 663	2 122 367	-79 470
Autres charges d'exploitation	69 272	80 222	68 863	10 950
Total des dépenses	2 964 170	2 820 852	2 670 098	-143 319
Subventions DGS	1 161 660	1 161 660	1 123 500	
Subventions DGCS	24 012	24 020	22 830	8
Attrib./dissol. réserve libre RSLC		-57 339	-78 289	-57 339
Attrib./dissol réserve affectée Canton		-86 009	-117 433	-86 009
Contributions BRIO	1 778 502	1 778 520	1 719 490	18
Cotisations				
Paiement de prestations				
Total des recettes	2 964 174	2 820 852	2 670 098	-143 323
+ bénéfice / - perte	4	-	-	-4

↓

solde positif 143'348 attribué aux réserves BRIO RSLC et Canton

DiabOuest couvre des prestations de prise en charge pluridisciplinaire déléguées à La Lignière et l'EHC.

Le compte présente un solde positif de Fr. 12'390.-.

DiabOuest Sous-traitance à EHC - La Lignière - FLC	Budget 2022	Comptes au 31.12.2022	Comptes au 31.12.2021	Variation comptes 2022 vs budget 2022
Charges de personnel RSLC	25 445	17 033	19 132	8 412
Achats de prestations, sous-traitance	550 368	548 387	542 854	1 981
Autres charges d'exploitation	11 236	8 940	8 726	2 296
Total des dépenses	587 050	574 360	570 712	12 690
Subventions DGS	583 000	583 000	533 000	
Attrib./dissol. réserve libre RSLC		-79		79
Attrib./dissol réserve affectée Canton		-12 311	31 862	12 311
Cotisations				
Paiement de prestations	4 050	3 750	5 850	300
Total des recettes	587 050	574 360	570 712	12 690
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-

↓

solde positif 12'390 attribué aux réserves DiabOuest RSLC et Canton

L'activité de l'**EMSP** est en augmentation avec conséquence plus d'entrée de facturations médicales.

Le solde positif est de Fr. 140'981.-.

Equipe mobile soins palliatifs Sous-traitance à l'EHC	Budget 2022	Comptes au 31.12.2022	Comptes au 31.12.2021	Variation comptes 2022 vs budget 2022
Charges de personnel RSLC	3 872	4 258	4 782	-386
Achats de prestations, sous-traitance	742 484	707 400	594 896	35 084
Autres charges d'exploitation	4 215	4 181	4 759	34
Total des dépenses	750 571	715 839	604 437	34 732
Subvention DGS	655 571	740 000	321 400	-84 429
Attrib./dissol. réserve libre RSLC				
Attrib./dissol réserve affectée Canton		-140 981	184 530	140 981
Cotisations				
Paiement de prestations	95 000	116 820	98 507	-21 820
Total des recettes	750 571	715 839	604 437	34 732
+ bénéfice / - perte	-	-	-	-

↓

Attendus : 234 nouveaux patients
Enregistrés : 483

solde positif attribué à la réserve affectée EMSP Canton



Le Centre Mémoire, prestation déléguée à l'EHC, présente un solde négatif de Fr. 93'951.- expliqué par une augmentation de salaire non budgétée et une activité réduite pour cause d'absence maladie d'une collaboratrice.

Le canton a accepté, sur proposition du RSLC, de dissoudre le fonds affecté EMSP à hauteur du solde négatif.

Centre Mémoire Sous-traitance à l'EHC	Budget 2022	Comptes au 31.12.2022	Comptes au 31.12.2021	Variation comptes 2022 vs budget 2022
Charges de personnel RSLC	6 331	4 261	42 845	2 071
Achats de prestations, sous-traitance	860 170	852 733	914 815	7 437
Autres charges d'exploitation	13 818	13 110	2 674	708
Total des dépenses	880 320	870 104	960 333	10 216
Subventions DGS	361 720	361 720	409 400	
Subventions DGCS			74 531	
Attrib./dissol. réserve libre RSLC			32 406	
Attrib./dissol réserve affectée Canton EMSP		93 961		
Cotisations				
Paiement de prestations	511 600	407 433	443 997	104 167
Autre recette loyer CHUV / CPA	7 000	6 990		10
Total des recettes	880 320	776 143	960 333	104 177
+ bénéfice / - perte				93 961

2021: CPA RSLC
2022: CHUV

Loyer Rolle

Solde négatif de 93 951 CH dissolution de la réserve affectée EMSP Canton

La Consultation ambulatoire de gériatrie fait un meilleur résultat qu'estimé avec une activité qui génère un solde positif de Fr 12'317.-.

Consultation ambulatoire de gériatrie Sous-traitance à l'EHC	Budget 2022	Comptes au 31.12.2022	Comptes au 31.12.2021	Variation comptes 2022 vs budget 2022
Charges de personnel RSLC	3 813	4 258	4 782	-445
Achats de prestations, sous-traitance	234 978	245 615	183 511	-10 637
Autres charges d'exploitation	2 390	2 412	3 328	-23
Total des dépenses	241 180	252 285	191 621	-11 105
Subvention DGS	176 180	176 180	130 360	
Attrib./dissol. réserve libre RSLC				
Attrib./dissol réserve affectée Canton		-12 317	9 473	12 317
Cotisations				
Paiement de prestations	65 000	88 422	51 788	-23 422
Total des recettes	241 180	252 285	191 621	-11 105
+ bénéfice / - perte				

Plus de prestations médicales réalisées que budgétées

Solde positif attribué à la réserve CGA affectée Canton

M. Vincent Dousse, Doxior Fiduciaire SA, atteste en sa qualité de réviseur, avoir contrôlé les comptes annuels du RSLC pour l'exercice arrêté au 31.12.2022. Doxior Fiduciaire SA remplit les exigences légales d'agrément et d'indépendance. Le contrôle a été effectué selon la norme suisse relative au contrôle restreint. Aucun élément n'a démontré que les comptes annuels ainsi que la répartition du résultat n'étaient pas conformes à la loi et aux Statuts.

Décision : l'Assemblée générale approuve les comptes 2022.

4. Décharge donnée par l'Assemblée générale au Comité exécutif et à l'organe de contrôle

Décision : l'assemblée donne décharge au CEX et à l'organe de révision.

5. Points forts 2022

Le RSLC a fêté les 10 ans du Centre Mémoire. Mme E. Débenay remercie Mme Isabelle Monney, municipale de Gland, pour la mise à disposition d'une salle accueillant une centaine de personnes. Le thème de la soirée portait sur l'avancée de la recherche par le Dr Olivier Rouault du Centre Lenards-CHUV. M. Pascal Clivaz et Mme Cathy Kuhni, respectivement Président et Directrice d'Alzheimer Vaud, ont souligné l'importance de bénéficiaire de soutien pour ne pas être isoler et ce dès l'annonce du diagnostic.

L'équipe mobile de soins palliatifs (EMSP) sous la responsabilité du Dr Vianney Perrin de l'EHC a augmenté son activité de façon très significative. Pour continuer de promouvoir le recours des institutions de soins régionales à l'EMSP et à l'association Palliative Vaud, le RSLC a organisé une rencontre entre ces deux protagonistes et les responsables des soins des EMS, les OSAD et les infirmier-ère-s indépendant-e-s.



En 2022, la consultation ambulatoire de gériatrie communautaire (CGA) a suivi 60 patients, fait 86 consultations infirmières et 133 consultations de gériatres. Par un mandat donné en 2023 à la HES La Source, le RSLC souhaite préciser le besoin des médecins traitants afin d'adapter au mieux cette consultation.

Dans le cadre du dispositif DiabOuest, le RSLC organise des cours d'éducation thérapeutique du patient (ETP) qui donnent des outils aux professionnel-le-s pour aider leurs patients à gérer leur maladie chronique. Mme E. Débenay remercie la Clinique La Lignière pour la mise à disposition de salles. Le RSLC en collaboration avec ses collègues des autres réseaux a proposé des forums favorisant les échanges entre professionnel-le-s du domaine.

Le RSLC a organisé également des plateformes d'échange regroupant des professionnel-le-s de la santé mentale et des addictions. L'Institution de Lavigny et la Clinique La Métairie sont remerciées pour avoir accueilli dans leurs locaux ces plateformes.

Le RSLC promeut le soutien aux proches aidant-e-s en réunissant les partenaires concernés par cette population et en finançant sur les cotisations des projets organisés lors de la journée romande de soutien aux proches aidant-e-s. A noter que cette année les Cliniques La Lignière et La Métairie ainsi que le GHOL ont renouvellement leur collaboration en organisation une formation pour leurs collaborateur-trice-s.

En juin, le RSLC a co-organisé avec l'Institution de Lavigny une conférence grand public. Celle-ci a été honorée de la présence de Mme Rebecca Ruiz, Conseillère d'Etat. Mme Françoise Cinter - proche aidante et anciennement Pre HES associée à la HES de Genève, HES-SO Master (MSc) en sciences de l'éducation et corédactrice d'un chapitre du livre *Proches aidant-e-s : des allié-e-s indispensables aux professionnels de la santé* - a traité du thème *Les parents vieillissants d'adultes présentant une déficience intellectuelle : des proches aidant-e-s méconnu-e-s*. Cette soirée a rencontré un vif succès auprès d'un public de parents et d'adultes en situation de handicap.

Le Bureau régional d'information et d'orientation (BRIO) a réalisé et mis à disposition des professionnel-le-s et de la population un aide-mémoire sur les démarches à réaliser lors d'une admission en EMS. Par ailleurs, dans le but d'avoir une meilleure vision de l'offre en logements protégés et autres logements adaptés aux seniors afin d'orienter au mieux la population, le RSLC a rédigé un état des lieux sur les deux districts.

L'activité du BRIO a augmenté par rapport à 2021 :

- + 9 % de demandes d'orientation à la sortie d'un séjour hospitalier
- + 20.5 % demandes d'hébergement en EMS
- + 6.6 % d'entrées en EMS
- + 20 % de courts séjours réalisés

A relever qu'en 2022, sur tous les courts séjours organisés par le BRIO, 17 % ont été annulés pour des raisons diverses (hospitalisations, admissions en EMS et refus du proche aidant et/ou de la personne concernée). Cette donnée montre les fragilités des situations de plus en plus complexes

L'augmentation de l'activité se confirme en 2023.

Programme d'investissement et de modernisation des EMS et EPSM (PIMEMS) 2022-2027

Suite à l'appel à projets du DSAS, le CEX préavisé positivement l'ensemble des projets déposés au DSAS. Fin 2023, les porteurs de projet seront auditionnés par la DGCS.

Nous relevons qu'à ce jour nous avons 180 à 200 demandes d'hébergement EMS ouvertes au BRIO. Sur nos deux districts, offre en EMS est de 946 lits. Dès lors l'ouverture de nouveaux lits est très attendue.

6. Dossier Electronique du Patient (DEP) à compléter : description de ce qu'est le DEP

Mme Liliya Pelouas, cheffe de projet au RSLC, est en charge du déploiement du DEP sur notre région sur demande du DSAS. Le DEP permet à son détenteur de rassembler ses informations de santé et de les partager avec les professionnel-le-s de santé de son choix. Le RSLC reçoit toute personne qui souhaite ouvrir son DEP. Il se met également à disposition des partenaires et à leur demande le RSLC peut se rendre sur site. Des actions de promotion et d'ouverture du DEP ont déjà été déployées lors de plusieurs manifestations (cycle de conférences de Pro Senectute Vaud, salon des aînés organisé par Aubonne par l'Association Nota B'aînés, etc.). Un guichet est ouvert au GHOL le mardi après-midi (1 semaine sur 2). Avec le soutien de la Ville de Gland, le



RSLC organise une séance d'information pour la population avec la possibilité de repartir avec son DEP les 13 et 14 juin 2023 au Théâtre de Grand-Champ.

Mme Dielya Sow, chargée de mission à CARA (communauté de référence pour le DEP sur initiative des cantons de Fribourg, Genève, Jura, Valais et Vaud) présente le DEP : Le DEP est le dossier de santé en ligne, disponible par internet, qui appartient au patient et qui contient des documents de santé utiles en cas de traitement. Ils sont déposés par des professionnels de santé ou par le patient.

7. Nouveaux membres associés en qualité infirmières indépendantes

Mesdames Julie Barette, Vanessa Elmiger, Cynthia Perret-Gentil, Laurence Thueler et Nathalie Baudin.

8. Proposition(s) individuelle(s) : pas de proposition.

9. Divers

A l'aube de leur départ à la retraite, Mme E. Débenay remercie Mme Christine Vannay, directrice de l'EMS La Rosière-Soerensen CHUV et M. Christophe Vachey, directeur général adjoint du GHOL, membre du CEX.

Mme Lorette Killias Leutwiller, représentante à l'assemblée générale des communes du district de Morges, a donné sa démission en tant que municipale de la Commune d'Aubonne avec effet au 1^{er} septembre 2023.

L'Assemblée générale s'est clôturée par l'intervention de Mme Annie Oulevey Bachmann, Pre ordinaire à la HES La Source sur le thème de la pénurie de personnel soignant.

La séance est levée à 19 heures.

Daniel Oyon
Président de l'Assemblée générale

Nadia Lourenço
Secrétaire de l'Assemblée générale